

シンポジウム開催「グローバル人材に求められる能力の普遍性と多様性 —世界が急速に変化する今、求められる能力とは—」

広域アジアものづくり技術・人材高度化拠点形成事業 国際人材育成部門 特任准教授
勝又 美穂子(常勤)

2021年10月25日(月)にシンポジウム「グローバル人材に求められる能力の普遍性と多様性—世界が急速に変化する今、求められる能力とは—」をオンラインにて開催しました。本シンポジウムは、当研究所が中心となって実施している文部科学省特別経費事業「広域アジアものづくり技術・人材高度化拠点形成事業」が主催し、開催したものです。

シンポジウムは二部構成とし、当研究所田中学所長の開会のご挨拶に続き、第一部の基調講演では日本経済新聞社ハノイ支局 大西智也支局長、早稲田大学大学院経営管理研究科ビジネススクール 入山章栄教授、そして(株)IHI 資源・エネルギー・環境事業領域カーボンソリューション SBU 相生工場 永吉正和工場長の3名からご講演頂きました。異なる分野でご活躍の3名よりそれぞれのご専門やご経験を踏まえながらグローバル人材について、また必要な能力について多角的な視野からご講演頂きました。

大西支局長からはベトナムでのご経験による具体的な事例に基づき、日本企業の決定プロセスの遅さ、現地への権限移譲の重要性、また技術、デジタルの変革で引き続き変わる未来像へのヒントをご提示頂きながら、グローバル人材としてどのような要件が必要かを想像する重要性への示唆も頂戴しました。入山教授からは、世界の市場で日本企業が勝てていない現状と理由等マクロなお話しに始まり、世界を市場として活躍できる人材について世界共通のプロトコル(4つ)を提示された上で、下手な英語でも国際的な場面で発言でき、自己の意思で決断・行動・チャレンジできることが必要等、経営学をバックボーンとして根拠付けされた幅広い情報から私論を展開頂きました。更に永吉工場長

からは、これまでに世界で従事された業務から困難や失敗の経験をご共有頂き、その振り返りの学びとして、共に活動するチームメンバーがどこを見ているのか、何を目指しているのかを適切に知り共に行動すること、つまり相手を知る重要性について具体的にお話し頂きました。

第二部の講演では、始めに本稿筆者が広域アジア事業で取り組んできたカップリング・インターンシップ(CIS)についてその教育効果の研究・分析結果の共有を行いました。その後、CIS経験者の現役生 東町亮弥さん(2020年ミャンマーCIS)と、卒業生 井澤尊さん(2014年カタールCIS)からお話し頂きました。CISからの学びと自身への影響、その後のキャリアパスへの影響等を具体的に、時には笑いを交えてお話し頂きました。最後に当研究所近藤勝義教授より、本シンポジウムの総括と皆さまへの御礼を以て閉会となりました。

シンポジウムには、日本国内外から民間企業、教育機関、政府系機関、学生、個人等幅広い層より120名近い方にご参加頂きました。シンポジウム内での質疑応答は勿論、シンポジウム後にも多数のご参加者より、各講演が非常に刺激になり、問題や課題、これからの対応について改めて考えるきっかけとなった、とシンポジウム運営者冥利に尽きるコメントを頂戴しました。お忙しいところご講演下さったご登壇者の皆様、そして長時間にわたりシンポジウムにご参加下さった皆様に改めて御礼申し上げます。

シンポジウム後には、卒業生を含むCIS参加者との同窓会を開催し、それぞれの思いやキャリアなどについて共有し、こちらもまた、有意義な時間となりました。

(次ページに写真掲載)

日本企業のグローバル展開の課題

①意志決定者（現地法人含む）の高い年齢 ←ベトナム側と10~20歳

②現地法人の裁量権の少なさ

現場への権限委譲を進めなければ、
中国・韓国勢に対してより劣勢に

勝又@阪大事務局

橋本@阪大事務局

Nikkei - Nguye...

ハノイ国家大学...

日本経済新聞社 ハノイ支局 大西智也支局長

- (下手くそな) 英語が話せて
- 物怖じせず国際的な場で発言ができて人脈を広げ
- 自らの意思で決断・行動し、新しい未来のためにチャレンジできる人材

WASEDA University
WASEDA Business School
Tokyo, Japan

hikanzaki

早稲田大学大学院経営管理研究科ビジネススクール 入山章栄教授

私自身が考える「実体験に基づくグローバル人材に今後求められる力」 **IHI**

「お互いを知り、
お互いが目指すべきゴールを共有し、
その達成に向けて目指し、行動する力」

橋本@阪大事務局

Miori/Mary Mo...

勝又@阪大事務局

(株)IHI 資源・エネルギー・環境事業領域カーボンソリューション SBU 相生工場
永吉正和工場長